

Piano finanziario  
2024-2028  
**per il Comune di  
Onsernone**

Dicembre 2024

Il presente piano finanziario è suddiviso nei seguenti capitoli:

1. Premessa
2. Approccio e ipotesi di lavoro
3. Situazione attuale
4. Piano finanziario 2024-2028
  - 4.1 Politica d'investimento
  - 4.2 Altri indicatori finanziari
5. Conclusioni

Allegato 1: Bilancio patrimoniale 2023-2028

Allegato 2: Conto economico 2023-2028

Allegato 3: Conti di chiusura 2024-2028

Allegato 4: Piano delle opere 2024-2027

## 1. Premessa

Il presente piano finanziario contiene dati ed informazioni di carattere finanziario e socio-economico riguardanti il Comune di Onsernone per il periodo 2024-2028. È uno strumento di lavoro che si prefigge di mettere a disposizione dei vari organi comunali una "radiografia" del Comune. Questo per permettere di programmare, con la dovuta ponderazione, la politica comunale in materia di scelte di spesa e di investimenti in opere e servizi.

Il piano contiene le indicazioni minime richieste del Regolamento sulla gestione finanziaria e sulla contabilità dei Comuni (**RGFCC**), in particolare per quanto riguarda l'evoluzione:

- delle spese e dei ricavi del conto economico
- degli investimenti;
- del patrimonio, dei debiti e del capitale proprio;
- il fabbisogno finanziario ed il possibile finanziamento.

Per avere una corretta evoluzione dei dati di bilancio e di conto economico abbiamo considerato i dati ripresi nel consuntivo 2023, che unitamente a quelli di preventivo 2024 e 2025, ci hanno permesso di allestire un piano finanziario per il periodo 2024-2028. Per quanto riguarda il piano delle opere abbiamo preso in considerazione le opere d'investimento previste per gli anni dal 2024 al 2027 tenendo pure conto dello stato di avanzamento delle opere in corso già approvate dal legislativo comunale.

Un aggiornamento del piano finanziario a scadenze regolari è da prevedere, in modo particolare qualora dovessero manifestarsi degli eventi finanziari straordinari come ad esempio: dei cambiamenti significativi nel riparto degli oneri e delle competenze fra Cantone e Comuni o ancora a causa di modifiche di legge tributaria con conseguente variazione delle risorse fiscali.

Le previsioni macroeconomiche (andamento tassi interesse, crescita economica, ecc.), come pure questioni a carattere più locale e regionale (evoluzione della popolazione, cambiamenti della politica fiscale, ridiscussione del livellamento finanziario fra Cantoni e/o fra Comuni, ecc.) rendono di fatto complesso ed incerto l'allestimento di un piano finanziario e risulterà pertanto importante rivederne il contenuto al momento in cui dei cambiamenti importanti dovessero manifestarsi. Una situazione finanziaria delicata del Comune è pure motivo d'aggiornamento e di monitoraggio costante del piano.

## 2. Approccio e ipotesi di lavoro

Come indicato nelle premesse, il presente piano è essenzialmente basato sui dati di consuntivo 2023, nonché di preventivo 2024 e 2025, ma il processo iterativo al quale ci si è ispirati, comporta la presa in considerazione di nuovi fattori che permettono degli adeguamenti progressivi. Per questo motivo un raffronto dei dati del piano con quelli di preventivo potrebbe evidenziare alcune discordanze. Concretamente si è proceduto ad applicare in modo discrezionale alcune modifiche rispetto alla situazione presentata. Così facendo il documento non si limita ad illustrare semplicemente lo sviluppo del conto economico e degli investimenti per i prossimi quattro anni, ma fornisce delle chiare indicazioni sulle misure necessarie da prendere per correggere determinate tendenze.

Per l'anno in corso, il cui preventivo indicava un avanzo valutato di CHF 8'074.23, lo scostamento risulta essere di oltre CHF 200'000.00. Il maggior avanzo indicato nel piano finanziario è in particolare dovuto all'incasso dell'imposta immobiliare PG per il periodo 2018-2021 riguardante un contribuente (CHF 252'151.00). Per l'anno 2025 il maggior disavanzo a piano finanziario è legato all'inizio del deprezzamento degli investimenti immateriali (opere di pianificazione).

L'allestimento di un piano finanziario a medio termine esige la scelta di chiare ipotesi di lavoro, come pure la presa in considerazione di eventuali singole specificità e caratteristiche del Comune di Onsernone.

Fra le principali ipotesi di lavoro distinguiamo:

Moltiplicatore politico: 95% (2025-2028)

Tasso d'inflazione: 0% p.a. dal 2026 al 2028  
(fonte: - per gli anni 2026-2028 - Preventivo 2025 del Cantone Ticino, "Evoluzione della situazione finanziaria del Cantone Ticino per gli anni 2026-2028, pag. 22)

Tasso di rincaro dei costi del personale: 0% p.a. dal 2026 al 2028  
*Si sono considerati unicamente gli adeguamenti dovuti agli scatti salariali e strutturali nell'ordine del 0.5% all'anno (personale amministrativo, d'esercizio e docenti)*  
(fonte - per gli anni 2026-2028 - Preventivo 2025 del Cantone Ticino)

Ammortamenti (beni patrimoniali e amministrativi): *I beni amministrativi vengono ammortizzati sul valore iniziale dell'investimento applicando di principio i tassi indicati all'art. 17 RG FCC.*  
*I beni patrimoniali materiali vengono*

*rivalutati ogni 4 anni secondo il valore venale. Durante il periodo del piano non sono previsti ammortamenti di beni patrimoniali.*

Tassi d'interesse sui prestiti a medio e lungo termine: 2024-2028: 1.5%

*I tassi d'interesse medi per nuove emissioni di prestiti a lungo termine sono stati mantenuti costanti all'1.5% - differiscono di circa +0.5% rispetto ai tassi medi per nuove emissioni di prestiti a lungo termine indicati dal Cantone nel Preventivo 2025 "Evoluzione della situazione finanziaria del Cantone Ticino per gli anni" 2026-2028, pag. 22).*

Evolutione gettito delle persone fisiche: 2026: +1.25%  
 Previsione crescita prodotto interno lordo PIL (con riduzione 50%) 2027: +1.35%  
 Fonte: parametri per l'elaborazione dei piani finanziari indicati da 2028: +1.30%  
 Sezione degli enti locali (luglio 2024)

Evolutione gettito delle persone giuridiche: vedi persone fisiche  
 Previsione uguale alle PF - Nel 2025 è considerato l'impatto della 2025: -25%  
 seconda fase della riforma fiscale delle imprese con una riduzione  
 dell'aliquota d'imposizione degli utili dal 8% al 5.5%

Investimenti netti: 2024: CHF 589'100  
 Per gli investimenti si è preso in considerazione, su indicazioni del 2025: CHF 917'500  
 Municipio e dell'Amministrazione comunale, le entrate-uscite lorde 2026: CHF 409'000  
 elencate nel piano delle opere. Ulteriori osservazioni al capitolo 2027: CHF 64'500  
 investimenti.

### 3. Situazione attuale

Nel biennio 2022-2023 (dall'implementazione del nuovo modello contabile MCA2) il Comune di Onsernone ha registrato dei risultati ordinari positivi nell'ordine di CHF 173'248 nel 2022 e di CHF 184'549 nel 2023. I buoni risultati conseguiti negli ultimi anni hanno permesso di incrementare il capitale proprio a oltre CHF 1.2 mio., che raffrontato ad un totale di bilancio al 31 dicembre 2023 di CHF 8.951 mio. porta ad una quota di capitale proprio del 13.5% (considerata come "media" nella scala di valutazione indicata dalla SEL).

Dopo l'aggregazione il moltiplicatore politico del Comune di Onsernone non ha più subito variazioni mantenendosi al 95%.

Il debito pubblico ha subito un incremento passando da CHF 2.887 mio. al 31 dicembre 2022 a CHF 5.158 mio. a fine 2023. Quello pro-capite è passato, sullo stesso periodo, da CHF 4'277 a CHF 7'642. L'importante aumento di debito pubblico è in particolare da imputare all'inclusione a partire dal 1.1.2023 dell'Azienda comunale acqua potabile nella contabilità del Comune.

L'indice di forza finanziaria (**IFF**)<sup>1</sup> è in diminuzione a 54.58 punti:

<b>COMUNE</b>	<b>IFF 17-18</b>	<b>IFF 19-20</b>	<b>IFF 21-22</b>	<b>IFF 23-24</b>	<b>IFF 25-26</b>
ONSERNONE	65.22	64.27	62.76	62.73	54.58

Il Comune di Onsernone si situa nella categoria dei Comuni finanziariamente deboli della zona superiore (corrispondente ad un indice maggiore di 45 sino a 60) e si colloca all'ultimo posto dei 106 Comuni ticinesi.

La popolazione residente, ad eccezione dell'anno 2021 che ha registrato una crescita di 19 unità, è in tendenziale decrescita. Ciononostante il gettito d'imposta delle persone fisiche è relativamente stabile. Fra il 2014 ed il 2022 quest'ultimo è oscillato fra CHF 1.0 mio. e CHF 1.07 mio. Le varie componenti di gettito ed il dettaglio sull'evoluzione delle risorse fiscali per il periodo 2014-2021 sono riportati alla pagina seguente:

<sup>1</sup> L'indice di forza finanziaria o di capacità finanziaria è il parametro usato per indicare la forza finanziaria dei Comuni. Esso è determinato tenendo conto di alcuni fattori che, per loro natura, sono idonei all'espressione della capacità finanziaria di un Comune. I fattori (o sottoindici) che lo compongono sono fissati nell'art. 9 LPI con la necessaria ponderazione a seconda del valore; si tratta: del gettito delle risorse fiscali pro-capite (valore triplo), del gettito IFD pro-capite (valore semplice), della % dei contribuenti soggetti all'IFD (valore semplice), del rapporto fra fabbisogno di consuntivo e gettito dell'imposta cantonale (valore doppio) e dell'evoluzione della popolazione (valore semplice).

	Gettito persone fisiche	Gettito persone giuridiche	Imposta alla fonte	Imposta immobiliare cantonale	Contributo di livellamento	Differenza ricalcolo anni precedenti	<b>Gettito imposta cantonale</b>	Tassa utili immobiliari	Imposta comunale immobiliare	Imposta personale	<b>Totale risorse fiscali</b>
Gettito cantonale 2022 (P) <i>Variazione 21-22 (in %)</i>	1'050'151 -0.7%										
Gettito cantonale 2021 <i>Variazione 20-21 (in %)</i>	1'057'666 -1.0%	211'643 13.8%	81'341 28.2%	-	521'043 -0.2%	34'290	<b>1'905'983</b> <b>6.6%</b>	-	117'416 0.7%	25'336 2.1%	<b>2'048'735</b> <b>6.2%</b>
Gettito cantonale 2020 <i>Variazione 19-20 (in %)</i>	1'068'631 3.2%	185'984 -11.5%	63'473 -17.0%	-	522'257 -2.7%	-52'355	<b>1'787'990</b> <b>-6.9%</b>	-	116'599 0.6%	24'820 0.3%	<b>1'929'409</b> <b>-6.4%</b>
Gettito cantonale 2019 <i>Variazione 18-19 (in %)</i>	1'034'994 -0.8%	210'220 3.2%	76'434 19.9%	59'262 0.0%	536'973 -4.3%	2'139	<b>1'920'022</b> <b>-1.9%</b>	-	115'849 0.1%	24'735 -1.3%	<b>2'060'606</b> <b>-1.8%</b>
Gettito cantonale 2018 <i>Variazione 17-18 (in %)</i>	1'043'244 0.5%	203'678 -1.6%	63'724 5.3%	59'262 0.0%	560'827 -6.4%	26'623	<b>1'957'358</b> <b>-0.2%</b>	-	115'746 0.0%	25'070 -1.4%	<b>2'098'174</b> <b>-0.2%</b>
Gettito cantonale 2017 <i>Variazione 16-17 (in %)</i>	1'038'333 2.2%	207'022 -2.7%	60'533 -5.1%	59'259 -0.2%	598'921 -6.9%	-2'791	<b>1'961'277</b> <b>-3.1%</b>	-	115'728 7.9%	25'433 -1.0%	<b>2'102'438</b> <b>-3.6%</b>
Gettito cantonale 2016 <i>Variazione 15-16 (in %)</i>	1'015'836 -5.32%	212'685 -1.2%	63'786 -7.8%	59'369 0.520%	643'580 -7.1%	27'887	<b>2'023'143</b> <b>-4.1%</b>	23'932 15.3%	107'206 -1.7%	25'682 99.3%	<b>2'179'963</b> <b>-3.2%</b>
Gettito cantonale 2015 <i>Variazione 14-15 (in %)</i>	1'072'918 7.0%	215'289 4.8%	69'218 25.2%	59'062 0.0%	692'471 -5.2%	-	<b>2'108'958</b> <b>2.7%</b>	20'749 -48.4%	109'104 2.9%	12'887 -0.6%	<b>2'251'698</b> <b>1.8%</b>
Gettito cantonale 2014 <i>Variazione 13-14 (in %)</i>	1'003'078 2.4%	205'418 -8.0%	55'300 -2.1%	59'040 5.8%	730'133 -4.1%	-	<b>2'052'969</b> <b>-1.1%</b>	40'240 142.9%	106'028 -1.7%	12'963 -0.8%	<b>2'212'200</b> <b>-0.1%</b>

Osservazioni:

Ricordiamo che i valori sopra indicati di gettito persone fisiche e persone giuridiche riguardano quello cantonale con un moltiplicatore d'imposta del 100%

(P) dato provvisorio pubblicato sul sito del Cantone Ticino - per anno 2022 (stato gennaio 2024) dopo 78.2% di emissioni

## 4. Piano finanziario 2024-2028

Le previsioni finanziarie per il periodo 2024-2028, con un moltiplicatore d'imposta al 95% su tutto l'arco del piano, evidenziano i seguenti risultati globali:

<b>Risultato ordinario globale</b> di	CHF -169'100	(media = CHF -33'800/anno)
con un <b>autofinanziamento</b> di	CHF+1'060'000	(media = CHF 212'000/anno)
una <b>variaz. debito pubblico</b> di	CHF+667'600	(media = CHF 133'500/anno)
e una <b>variaz. fondi del capitale</b> di	CHF -30'400	(media = CHF -6'100/anno)

I risultati d'esercizio ordinari evidenziano una certa stabilità con un disavanzo cumulato di CHF 0.169 mio. Il livello di autofinanziamento rimane mediamente su livelli medi e permette nel complesso di far fronte al volume d'investimenti previsto senza un importante aumento del debito pubblico. Anche il capitale proprio, nonostante i disavanzi previsti, si mantiene su valori medi attestandosi a fine 2028 attorno al milione di franchi. Le previsioni mostrano pertanto una situazione finanziaria che permette di mantenere un sostanziale **equilibrio finanziario a corto-medio termine** (art. 151 LOC).

Il **debito pubblico** passa da CHF 5.158 mio. al 31 dicembre 2023 a CHF 5.826 mio. alla fine del 2028 con un aumento di CHF 0.668 mio. Per quanto riguarda il **debito pubblico pro-capite**, lo stesso sale da CHF 7'642 a CHF 8'631 alla fine del piano finanziario rimanendo su valori considerati "molto elevati" (> CHF 5'000). Quest'ultimo supera il valore medio cantonale che nel 2022 si attestava a CHF 5'661. Come già precedentemente indicato ricordiamo che il debito pubblico al 1° gennaio 2023 era stato influenzato dall'integrazione, con il nuovo modello contabile MCA2, della ex Azienda comunale acqua potabile.

L'evoluzione del debito pubblico pro-capite per Onsernone è la seguente (in CHF):

	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Debito pubblico I netto per abitante in franchi	7.942	9.007	9.239	8.949	8.631
Interpretazione	eccessivo	eccessivo	eccessivo	eccessivo	eccessivo
(Debito pubblico I netto / Popolazione res. permanente)					

In merito al **capitale proprio**, dai CHF 1.206 mio. al 31 dicembre 2023 si passa alla fine del piano a CHF 1.006 mio. Riguardo i **fondi del capitale proprio** osserviamo che gli stessi si riducono sino a raggiungere un valore negativo di CHF -58'200. Al riguardo attiriamo l'attenzione sui fondi dei servizi "Approvvigionamento idrico" e "Depurazione delle acque" che presentano dei valori negativi. Ricordiamo che gli art. 160 LOC e 13 RG FCC richiamano all'obbligo di copertura dei costi di questi settori. Qualora la tendenza dovesse confermarsi, andranno adottate misure volte a garantire il pareggio di finanziamento dei servizi citati.

Alla luce dei risultati previsti, il moltiplicatore d'imposta aritmetico risulta nel complesso superiore di 5-9 punti percentuali a quello politico.



	2024	2025	2026	2027	2028
Moltiplicatore aritmetico	78.1%	104.6%	101.1%	100.5%	104.0%
Moltiplicatore politico	95.0%	95.0%	95.0%	95.0%	95.0%
Differenza	-16.9%	9.6%	6.1%	5.5%	9.0%

Il moltiplicatore aritmetico va considerato con estrema prudenza in quanto i risultati si basano su delle ipotesi di lavoro che abbiamo descritto in precedenza. Risulterà pertanto indispensabile verificare se queste ipotesi si realizzeranno nel futuro e confrontare quindi l'evoluzione della situazione reale con quella prevista nel piano.

Risulterà pure importante costantemente verificare il rispetto delle ipotesi di lavoro, come pure andranno monitorate quelle entrate ed uscite che non possono essere al momento considerate in quanto difficilmente prevedibili.

Dal profilo delle **risorse fiscali** abbiamo tenuto conto dei gettiti indicati nei preventivi 2024 e 2025 (ad eccezione di quello per le persone giuridiche 2025 – vedi commento sotto). Il gettito fiscale comunale con moltiplicatore d'imposta al 100% utilizzato quale base di partenza del presente piano (anno 2025) al quale vanno poi applicati i dati di crescita descritti nelle ipotesi di lavoro, risulta così suddiviso:

Imposta sul reddito e sulla sostanza (persone fisiche)	CHF	1'114'000
Imposta sull'utile e sul capitale (persone giuridiche)	CHF	118'000
Imposta personale	CHF	25'300
Imposta immobiliare comunale	CHF	117'416
Totale gettito fiscale comunale 2024 (100%)	CHF	1'374'716

Per quanto riguarda l'evoluzione del gettito fiscale per le persone fisiche e giuridiche si sono considerati i parametri per l'elaborazione dei piani finanziari e dei preventivi messi a disposizione dalla Sezione delle finanze nel luglio 2024, tenuto comunque conto di una correzione prudenziale pari al 50%.

Per le altre categorie di risorse fiscali non abbiamo previsto, sempre a titolo prudenziale, degli importanti aumenti sull'arco del piano. Le sopravvenienze d'imposta per le persone fisiche e giuridiche (gettiti d'imposta 2023 e precedenti) sono state valutate attorno ai CHF 0.3 mio. e ripartite in ragione di CHF 60'000 per anno a partire dal 2024.

Nel periodo 2021-2025 sono entrati ed entreranno in vigore i vari pacchetti della "Riforma fiscale e finanziamento dell'AVS" (RFFA) che prevedono una profonda ristrutturazione dell'imposizione delle imprese. Considerata la stratificazione del gettito d'imposta del Comune di Onsernone, con una debole incidenza d'impatto da parte delle persone giuridiche (10% ca.), e la difficile quantificazione delle misure di compensazione finanziaria a favore del Comune, il presente documento tiene solo parzialmente conto degli effetti di queste modifiche legislative. In particolare il presente piano considera una correzione del 25% delle entrate fiscali delle persone giuridiche nel 2025 a seguito della riduzione dell'aliquota d'imposizione dall'8% al 5.5%.

Per quanto riguarda le persone fisiche nell'anno 2024 non sono state apportate variazioni di gettito rispetto all'ultimo gettito accertato (2021) in quanto le crescite strutturali per il triennio 2022-2024 potrebbero essere compensate dagli effetti della riforma fiscale.

L'evoluzione delle risorse fiscali comunali (con MP 95%) risulta essere la seguente (importi in CHF 1'000):

	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Imposte delle persone fisiche</b>	<b>1'083</b>	<b>1'097</b>	<b>1'111</b>	<b>1'125</b>
- imposte su reddito e sostanza	1'058	1'071	1'086	1'100
- imposta personale	25	25	25	25
<b>Imposte delle persone giuridiche</b>	<b>113</b>	<b>114</b>	<b>115</b>	<b>117</b>
- imposte su utile e capitale	113	114	115	117
<b>Sopravvenienze d'imposta (PF + PG)</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>60</b>
<b>Imposta immobiliare comunale</b>	<b>117</b>	<b>118</b>	<b>119</b>	<b>119</b>
<b>Imposte alla fonte</b>	<b>80</b>	<b>81</b>	<b>82</b>	<b>83</b>
<b>Contributo di livellamento</b>	<b>562</b>	<b>569</b>	<b>584</b>	<b>584</b>

## 4.1 Politica d'investimento

Su indicazione del Municipio, nel presente piano finanziario abbiamo preso in considerazione tutti gli investimenti previsti nei prossimi anni (escluso l'ultimo anno del piano), come evidentemente, quelli che sono in corso d'opera. Nel complesso rileviamo come questi risultino inferiori con quelli registrati negli ultimi 4 anni. Il piano opere 2024-2027 prevede uscite lorde per complessivi CHF 2.288 mio. Il valore medio annuo delle uscite d'investimento lorde ammonta pertanto a CHF 0.572 mio. rispetto ai CHF 0.757 nel periodo 2020-2023.

Il piano opere presenta un importo netto complessivo d'investimenti di CHF 1.980 mio. (pari ad un valore medio annuo di CHF 0.495 mio.). Se prendiamo in considerazione il quadriennio 2020-2023 notiamo che gli investimenti netti del Comune sono stati di CHF 2.414 mio. pari ad un valore annuo medio di CHF 0.603 mio.

Le uscite lorde d'investimento previste sono state in parte attenuate dalle entrate per contributi e sussidi, nonché dall'utilizzo del fondo energie rinnovabili (FER).

In considerazione della situazione d'indebitamento risulterà indispensabile, al momento della realizzazione di importanti opere, analizzare attentamente tutte le possibilità di finanziamento possibili sia di carattere pubblico che privato (aiuti agli investimenti nell'ambito della Legge sulla perequazione finanziaria, prelievo dei contributi da privati, possibilità di utilizzo del fondo FER, ecc.).

Al contempo sarà pure necessario definire le priorità d'intervento al fine di procedere, in primo luogo, con la messa in esecuzione di quelle opere che risultano strettamente necessarie.

Il piano delle opere riportato nell'allegato 4 indica per ogni singolo investimento le entrate previste.

## 4.2 Altri indicatori finanziari

Oltre a quanto esposto precedentemente vi segnaliamo di seguito l'evoluzione di alcuni indicatori finanziari prevista nel piano:

	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
Grado di autofinanziamento	84.2%	11.8%	39.6%	263.7%
Interpretazione (Autofinanziamento / Investimenti netti) x 100	sufficiente	debole	debole	buono

Il grado di autofinanziamento mette in relazione l'autofinanziamento con gli investimenti netti.

Questo indicatore finanziario indica in quale misura il potenziale finanziario di un ente pubblico è proporzionato agli investimenti che esso deve affrontare. Se tale indicatore si avvicina a zero, l'ente pubblico interessato rischia una paralisi finanziaria non potendo più finanziare nessun investimento.

Per il Comune di Onsernone si vede come questo indicatore sia influenzato negativamente negli anni che prevedono importanti volumi d'investimenti (2025 e 2026), mentre si mantiene su "sufficienti/buoni" livelli negli anni con limitati investimenti netti. Con un autofinanziamento su valori medi attorno a CHF 0.15 mio. il volume ideale d'investimenti netti annui non dovrebbe superare annualmente il margine di fluttuazione di CHF 0.15 – 0.2 mio.

	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
Quota di capitale proprio	15.5%	13.2%	12.3%	11.9%	11.1%
Interpretazione (Capitale proprio / Totale dei passivi) x 100	media	media	media	media	media

La quota di capitale proprio mette in relazione il capitale proprio con il totale dei passivi.

L'evoluzione della quota di capitale proprio rimane su valori medi (fra 10% e 20%) durante tutto l'arco del piano tendendo però verso valori che vengono considerati deboli (< 10%).

## 5. Conclusioni

I dati che emergono dal presente piano mostrano come la situazione finanziaria del Comune risulti nel complesso stabile ed il debito pubblico, seppur su livelli considerati "eccessivi", non cresce eccessivamente. I disavanzi previsti possono essere assorbiti da un capitale proprio che si mantiene su valori medi. Riteniamo pertanto che la discreta situazione patrimoniale in cui si trova il Comune permette comunque di far fronte agli investimenti pianificati senza mettere in discussione l'equilibrio finanziario nel medio termine.

L'attuale volume di liquidità nelle casse del Comune e l'autofinanziamento previsto nel piano non saranno evidentemente sufficienti per poter far fronte agli investimenti e pertanto sarà necessario richiedere dei finanziamenti sul mercato dei capitali. Quest'ultimi saranno necessari in particolare a partire dal 2025 e dovrebbero raggiungere nel 2026 un tetto massimo di CHF 7.46 mio. a fronte dei 6.28 mio. a fine 2023. L'attuale situazione economica (crescita limitata del Prodotto Interno Lordo in Svizzera e nei paesi europei), la forza del franco svizzero rispetto alle maggiori valute di riferimento (EUR e USD) e l'incertezza geopolitica potrebbero portare ad un ulteriore allentamento dei tassi d'interesse nei prossimi mesi. In ogni caso, considerato l'indebitamento del Comune, risulterà necessario tenere costantemente sotto stretta osservazione l'evoluzione dei debiti onerosi.

La situazione finanziaria descritta non risparmia dall'operare con la necessaria prudenza e parsimonia. Oltre che valutare un aumento del moltiplicatore d'imposta è opportuno valutare eventuali misure di contenimento dei costi, tenere sotto stretta sorveglianza l'evoluzione della spesa e fissare delle priorità in ambito di investimenti. Per quest'ultimi risulterà indispensabile poter beneficiare degli aiuti cantonali come pure il finanziamento, laddove possibile, da parte dei privati (contributi di costruzione e/o miglitoria). Anche sul versante delle entrate sarà importante verificare costantemente l'evoluzione del gettito fiscale, come pure le partecipazioni comunali alle entrate del Cantone.

Vogliamo rendervi attenti al fatto che nell'allestimento dei futuri preventivi annui, le cifre del presente piano finanziario vanno considerate con la massima prudenza, dopo aver eseguito le opportune verifiche in particolare per quanto attiene alle entrate di natura fiscale.

A disposizione per qualsiasi complemento vi dovesse necessitare, ringraziamo per la fiducia accordataci e vi porgiamo, Gentile Signora, Egregi Signori, i nostri più cordiali saluti.

## **Multirevisioni SA**

Dir. Gianni Gnesa  
Esperto contabile dipl.

Caterina Del Miglio  
Esperta fiduciaria dipl.